

برگزاری دوره آموزشی ویژه مدیران در سال ۱۳۸۸:

ردیف	عنوان دوره آموزشی ویژه مدیران	تعداد نفرات	ساعت مصوب	ساعت آموزشی
۱	طراحی فرایندها و ساختار سازمانی	۶۰	۱۸	۱۰۸۰
۲	مدیریت عملکرد	۶۰	۹	۵۴۰
۳	مدیریت و مهندسی ارزش	۶۰	۶	۵۴۰
۴	اقتصاد مدیریت	۶۰	۹	۵۴۰
۵	تحلیل هزینه‌ها برای تصمیم‌گیری مدیران	۶۰	۱۶	۹۶۰
۶	رقابت‌پذیری در عرصه جهانی شدن	۶۰	۶	۳۶۰
۷	مدیریت آینده	۶۰	۶	۳۶۰
۸	مدیریت استرس	۶۰	۶	۳۶۰
۹	مدیریت دانایی	۴۰	۴	۱۶۰
۱۰	اندیشه نو در مدیریت	۴۰	۴	۱۶۰
۱۱	رهبری تحول در سازمانها	۴۰	۹	۳۶۰
	جمع کل			۵۴۲۰

برگزاری دوره آموزشی ویژه مدیران در سال ۱۳۸۹:

ردیف	عنوان دوره آموزشی ویژه مدیران	تعداد نفرات	ساعت مصوب	ساعت آموزشی	محل برگزاری دوره
۱	اندیشه‌های نو در مدیریت	۶۰	۴	۲۴۰	دفتر آموزش و پژوهش استانداری
۲	مدیریت سرمایه‌های فکری	۶۰	۶	۳۶۰	دفتر آموزش و پژوهش استانداری
۳	تحول در نظام‌های مدیریتی	۶۰	۴	۲۴۰	دفتر آموزش و پژوهش استانداری
۴	مدیریت ریسک	۶۰	۶	۳۶۰	دفتر آموزش و پژوهش استانداری
۵	مدیریت استرس	۶۰	۶	۳۶۰	دفتر آموزش و پژوهش استانداری
۶	مهندسی ارزش	۶۰	۶	۳۶۰	دفتر آموزش و پژوهش استانداری
۷	مدیریت عمومی	۲۰	۸	۱۶۰	مرکز مطالعات آموزش سلامت دانشگاه شریف
۸	مدیریت منابع انسانی	۲۰	۸	۱۶۰	مرکز مطالعات آموزش سلامت دانشگاه شریف
۹	تفکر سیستمی	۲۰	۸	۱۶۰	مرکز مطالعات آموزش سلامت دانشگاه شریف
۱۰	برنامه ریزی استراتژیک	۲۰	۸	۱۶۰	مرکز مطالعات آموزش سلامت دانشگاه شریف
۱۱	اولین کنگره بین‌المللی مدیریت فناوری های بیمارستانی	۲۰	۸	۱۶۰	مرکز مطالعات آموزش سلامت دانشگاه شریف
۱۲	آسیب‌شناسی سازمانی	۲۰	۸	۱۶۰	مرکز مطالعات آموزش سلامت دانشگاه شریف
۱۳	تفکر استراتژیک	۲۰	۸	۱۶۰	مرکز مطالعات آموزش سلامت دانشگاه شریف
	جمع کل	۳۷۲۰		۳۰۴۰	

تشکیل کلاس ICDL برای ۳۲۴ نفر از کارکنان در سطح دانشگاه در سال ۱۳۸۸

ردیف	عنوان دوره آموزشی	تعداد نفرات	ساعت مصوب	ساعت آموزشی
۱	مهارت اول، دوم، هفتم	۷۴	۳۰	۲۲۲۰
۲	مهارتهای هفتگانه	۲۵۰	۱۳۰	۳۲۵۰۰
	جمع کل	۳۲۴		۳۴۷۲۰

تشکیل کلاس ICDL برای ۱۰۶۱ نفر از کارکنان در سطح دانشگاه در سال ۱۳۸۹

ردیف	مهارتهای آموزش داده شده	تعداد نفرات	ساعت آموزش	نفر ساعت
۱	ارائه مطالب	۱۳۶	۲۰	۲۷۲۰
۲	اطلاعات و ارتباطات	۲۶۲	۱۲	۳۱۴۴
۳	بانکهای اطلاعاتی	۱۱۱	۲۶	۲۸۸۶
۴	مفاهیم پایه فناوری اطلاعات	۲۹۴	۱۲	۳۵۲۸
۵	واژه پردازها	۱۲۸	۲۶	۳۳۲۸
۶	صفحه گسترده	۱۳۰	۲۶	۳۳۸۰
۷	مدیریت فایلها	۲۹۶	۸	۲۳۲۸
	جمع کل	۱۰۶۱		۲۱۳۱۴

برگزاری کلاسهای توجیهی بدو خدمت در سال ۱۳۸۸

ردیف	عنوان دوره آموزشی	تعداد نفرات	ساعت مصوب	ساعت آموزشی
۱	توجیهی بدو خدمت	۴۴۵	۶۰	۲۶۷۰۰

برگزاری کلاسهای توجیهی بدو خدمت در سال ۱۳۸۹

ردیف	عنوان دوره آموزشی	تعداد نفرات	ساعت آموزش	نفر ساعت
۱	توجیهی بدو خدمت	۶۲۳	۶۰	۳۷۳۸۰

برگزاری دوره های عمومی سال ۱۳۸۸

ردیف	عنوان دوره آموزشی	تعداد نفرات	ساعت مصوب	ساعت آموزشی
۱	استفاده از ظرفیتهای ذهنی	۴۱۷	۱۶	۶۶۷۲
۲	خود آگاهی و مقابله با هیجانات منفی	۲۳۴	۱۶	۳۷۴۴
۳	نقش تعلیمی و تربیتی والدین در توسعه	۵۵۰	۱۶	۸۸۰۰
۴	امر به معروف ونهی از منکر	۲۴۳۰	۸	۱۹۴۴۰
۵	بسیج الگوی زندگی سالم	۱۸۲۴	۱۶	۲۹۱۸۴
	جمع کل	۵۴۵۵		۶۷۸۴۰

برگزاری دوره های عمومی سال ۱۳۸۹

۸	اصلاح الگوی مصرف	۳۵۰۰	۸	۲۸۰۰۰
۹	خود آگاهی و مقابله با هیجانات منفی	۱۰۵۰	۱۶	۱۶۸۰۰
۱۰	هدفمند کردن یارانه ها	۳۵۰۰	۸	۲۸۰۰۰
۱۱	امر به معروف ونهی از منکر	۳۵۰۰	۸	۲۸۰۰۰
۱۲	قانون مدیریت خدمات کشوری	۳۵۰۰	۸	۲۸۰۰۰
	جمع کل	۱۵۰۵۰		۱۲۸۸۰۰

دوره های تخصصی رشته های مختلف

۱	۴۳۱ دوره تخصصی	۳۸۰۰	۵۰	۱۹۰۰۰۰
	جمع کل			۱۹۰۰۰۰

جمع کل ساعات آموزش داده شده به کل پرسنل شاغل در دانشگاه علوم پزشکی لرستان براساس نفر ساعت به تفکیک نوع دوره ها

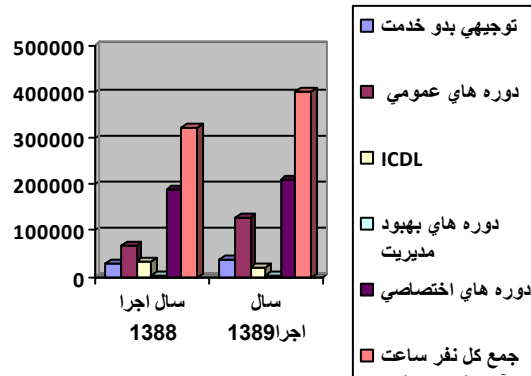
دوره های عمومی	دوره های تخصصی شغلی	CDL ادرجه یک(سه مهارت)	CDL ادرجه دو(چهار مهارت)	توجهی بدو خدمت	دوره های بهبود مدیریت	جمع کل ساعات آموزش داده شده
۱۸۰۰۰۰	۳۰۰۰۰۰	۹۰۰۰	۱۲۳۱۴	۳۷۳۸۰	۳۰۴۰	۵۳۰۷۶۰

تعداد کل دوره های آموزش داده شده در سال ۱۳۸۹

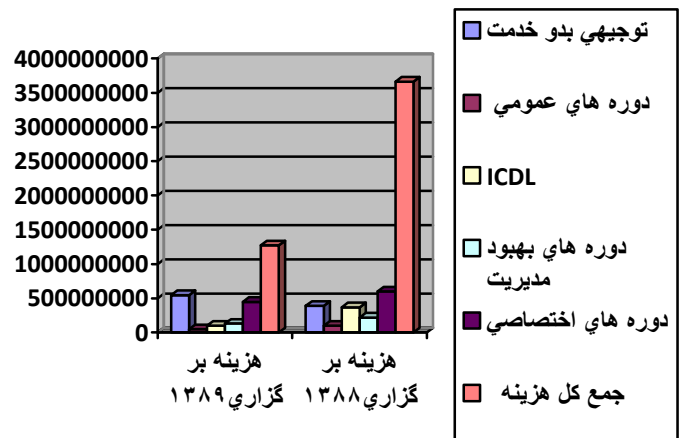
مدیران		کارکنان	
تعداد کل دوره ها	میانگین ساعت آموزش اجرا شده برای هر فرد	تعداد کل دوره ها	میانگین ساعت آموزش اجرا شده برای هر فرد
۴۰	۱۳۰	۴۱۷	۹۰

جدول مقایسه آموزشهای انجام شده در سالهای ۱۳۸۸ و ۱۳۸۹

نوع آموزش براساس نفر ساعت	سال اجرا ۱۳۸۸	سال اجرا ۱۳۸۹	هزینه بر گزاری ۱۳۸۹	هزینه بر گزاری ۱۳۸۸	درصد افزایش سالیانه
توجیهی بدو خدمت	۲۶۷۰۰	۳۷۳۸۰	۵۴۸۲۴۰۰۰۰	۳۹۱۶۰۰۰۰۰	
دوره های عمومی	۶۷۸۴۰	۱۲۸۸۰۰	۴۵۰۰۰۰۰۰۰	۱۰۰۰۰۰۰۰۰	
ICDL	۳۴۷۲۰	۲۱۳۱۴	۱۰۰۰۰۰۰۰۰	۳۷۰۰۶۰۰۰۰	
دوره های بهبود مدیریت	۳۷۲۰	۳۰۴۰	۱۳۰۰۰۰۰۰۰	۲۲۰۰۰۰۰۰۰	
دوره های اختصاصی	۱۹۰۰۰۰	۲۱۱۷۵۰	۴۵۰۰۰۰۰۰۰	۶۰۰۰۰۰۰۰۰	
جمع کل نفر ساعت آموزش داده شده	۳۲۴۶۸۰	۴۰۲۲۸۴			



نوع آموزش براساس نفر ساعت	هزینه بر گزاری ۱۳۸۹	هزینه بر گزاری ۱۳۸۸
توجیهی بدو خدمت	۵۴۸۲۴۰۰۰۰	۳۹۱۶۰۰۰۰۰
دوره های عمومی	۴۵۰۰۰۰۰۰۰	۱۰۰۰۰۰۰۰۰
ICDL	۱۰۰۰۰۰۰۰۰	۳۷۰۰۶۰۰۰۰
دوره های بهبود مدیریت	۱۳۰۰۰۰۰۰۰	۲۲۰۰۰۰۰۰۰
دوره های اختصاصی	۴۵۰۰۰۰۰۰۰	۶۰۰۰۰۰۰۰۰
جمع کل هزینه	۱۲۷۳۲۴۰۰۰۰	۳۶۶۱۶۶۰۰۰۰



لازم به ذکر است که واحد آموزش و توانمند سازی منابع انسانی با همکاری رابطین خود در بعضی از رشته ها از جمله پرستاری، علوم آزمایشگاهی، و فنی و مهندسی اقدام به برگزاری دوره هایی نموده است که در کل کشور به صورت انحصاری برگزار شده است و طبق گزارش مسئولین مربوطه پیشنهاد شده است که برگزاری این دوره ها به روشهای انجام شده به سایر دانشگاهها تسری پیدا نماید.

صدور سیصد و پنجاه فقره گواهی تدریس برای مدرسینی که در طول سال ۱۳۸۹ با واحد آموزش همکاری نموده اند

پرداخت مبلغ ۲۴۰۷۰۸۰۱۸ ریال بابت حق الزحمه مدرسینی که در خارج از ساعت اداری با واحد آموزش همکاری نموده اند.

برگزاری چهار آزمون عمومی (امر به معروف و نهی از منکر، اصلاح الگوی مصرف، هدفمند کردن یارانه ها، قانون مدیریت خدمات کشوری) کلیه مراحل آزمون، تهیه منابع مطالعاتی، طراحی سؤال، برگزاری آزمون، تصحیح اوراق، اعلام نمرات، و ثبت در شناسنامه آموزشی کارکنان تماما توسط واحد آموزش به اجرا در آمده است که با توجه به اعلام استانداری هزینه برگزاری هر آزمون برای هر نفر ۴۰۰۰۰ ریال بوده با توجه به اینکه واحد آموزش این دوره ها را برای ۶۰۰۰ نفر از همکاران اجرا نموده است $۴۰۰۰۰ * ۶۰۰۰ = ۲۴۰۰۰۰۰۰$ ریال و $۲۴۰۰۰۰۰۰ = ۲۴۰۰۰ * ۱۰۰۰۰$ مبلغ نود و شش میلیون تومان صرفه جویی در پی داشته است.

اختلاف هزینه دوره های عمومی در سال ۸۸ نسبت به سال ۸۹ به علت این می باشد که در سال ۸۸ دوره ها به صورت حضوری برگزار شده بابت برگزاری کلاسها هم هزینه مدرس و هم هزینه جنبی پذیرایی و هم هزینه ایاب و ذهاب مدرس محاسبه شده است که با برنامه ریزی که در سال ۱۳۸۹ انجام شده دوره ها به صورت غیر حضوری اجرا شده است که با برنامه ریزی صورت گرفته هزینه مدرسین و هزینه جنبی پذیرایی و هزینه ایاب و ذهاب حذف گردیده است.

نقاط قوت

- ۱- وجود منابع انسانی متخصص در دانشگاه
- ۲- همکاری مداوم و پیگیری مستمر معاونت توسعه و مدیر منابع انسانی
- ۳- همکاری مسئولین و کارشناسان آموزش و توانمند سازی منابع انسانی واحدهای محیطی

نقاط ضعف

- ۱- عدم همکاری کارکنان عضو هیئت علمی در بعضی از رشته های تخصصی
- ۲- عدم وجود سالن آموزشی مستقل برای برگزاری دوره ها آموزشی